

FORMATIONS

Le Lean Manufacturing

Trois nouvelles formations pour comprendre et piloter un projet Lean.

Ces formations sont dispensées par des experts en Lean ayant une forte pratique de cette démarche dans les secteurs de l'agroalimentaire et des entreprises manufacturières.

1. Vulgarisation du Lean Manufacturing pour une approche des principes généraux

Programme :

Introduction

1- Les fondamentaux du Lean

- a. Définitions
- b. Les 7 gaspillages
- c. Les outils du Lean

2- Les flux

- a. Jeu de l'avion (durée : 90 minutes – public : entre 8 et 12 personnes)
- b. Optimisation des flux (VSM)

Conclusion

Méthodes pédagogiques :

Etude de cas à l'aide de jeux pédagogiques concrets de mise en situation

Durée : 0.5 jours

2. Présentation détaillée du Lean Manufacturing

Programme :

Introduction

1- Les fondamentaux du Lean

- a. Définitions
- b. Les 7 gaspillages

2- Les améliorations locales et les outils du Lean
5S, SMED, TPM

3- Les flux

- a. Jeu de l'avion (durée : 90 minutes – public : entre 8 et 12 personnes)
- b. Optimisation des flux (VSM) et cas d'espèce

Conclusion

Méthodes pédagogiques :

Apports théoriques, Exercices d'applications, Travail en groupes
Echanges d'expériences, discussions

Durée : 1 jour

3. Les fondamentaux du Lean Manufacturing pour comprendre l'apport du Lean et de ses outils et être capable de piloter un projet.

Programme :

- Concepts et enjeux du Lean Manufacturing
- Liens entre le Lean et les autres démarches d'amélioration de la performance (ex. la qualité, référentiel ISO 9000)
- Les outils du Lean pour réduire les gaspillages et démarrer une démarche d'amélioration continue
- La standardisation, principe clé de l'amélioration continue
- Les outils pour réduire les délais et fiabiliser les flux et processus par la réduction des non valeurs-ajoutées (déplacements inutiles, reprises, stocks, en-cours, attentes ...)
- Anticiper les problèmes pour « Produire Sans Défaut »
- Approfondissement de l'optimisation des temps à valeur ajoutée
- Les outils pour un pilotage opérationnel efficace
- La consolidation du système et les démarches complémentaires

Méthodes pédagogiques :

Apports théoriques, Exercices d'applications, Travail en groupes
Echanges d'expériences, discussions

Durée : 3 jours